

# 中小企業の経営の改善及び地域の活性化のための取組状況

## ● 中小企業の経営支援に関する取組方針

当社は、地域の活性化に向けて設備資金を含めた新規融資等に積極的に取り組んでいます。加えて、お客様の経営改善に向けたサポート等にも積極的に貢献していくため、地域密着型金融推進方針や金融円滑化対応方針を定め取り組んでいます。

### ■ 地域密着型金融推進方針

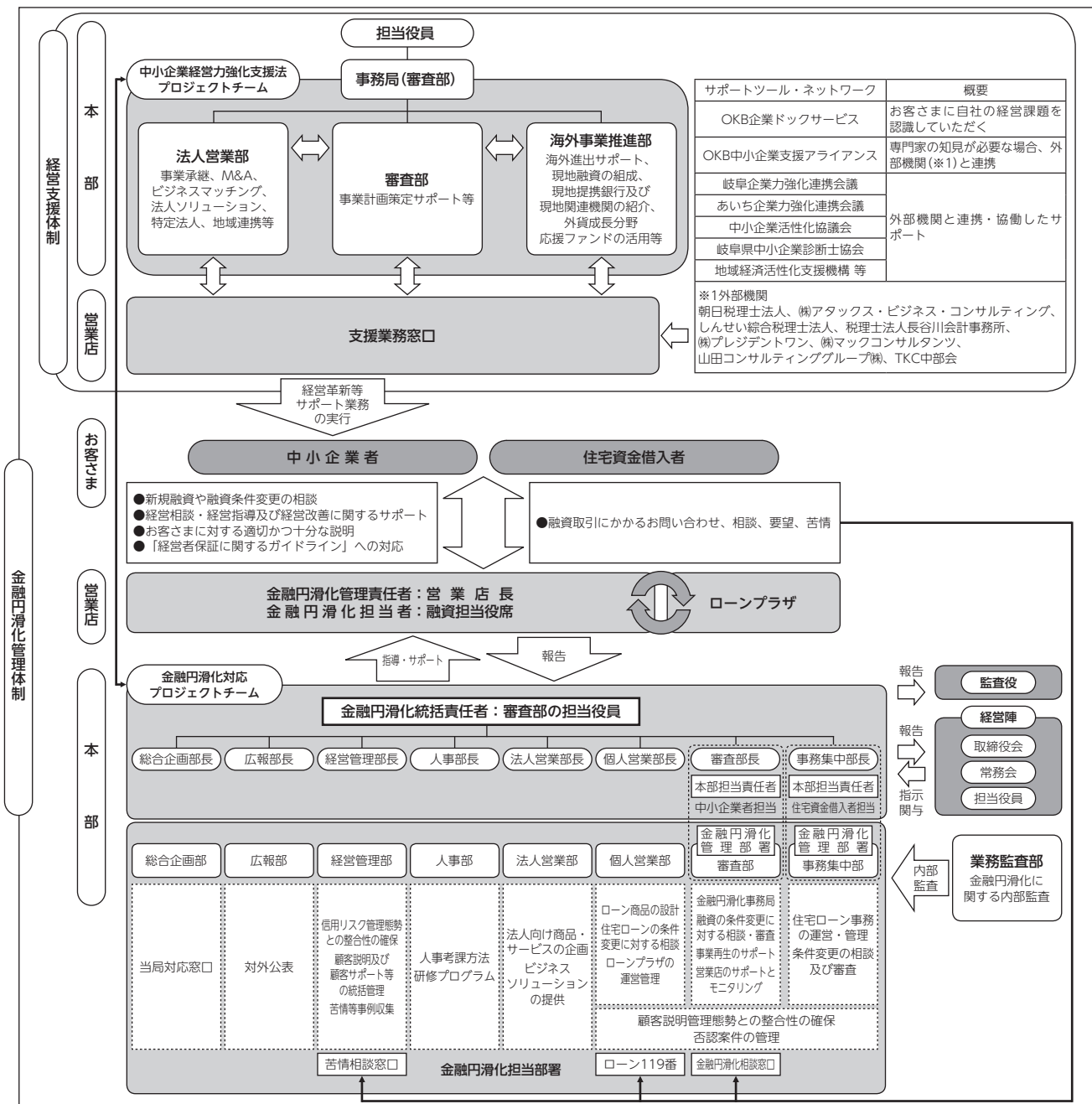
経営の基本理念「地域に愛され、親しまれ、信頼される銀行」の実践こそが、「地域密着型金融」そのものであると考えております。中期経営計画「Let's Do It!」では、「お客様の共感と感動を呼び、地域に必要とされる企業グループ」を目指し、金融・非金融を問わず何でも相談できる「まちのかかりつけ金融機関」として、お客様や地域のニーズに合わせたサービスを適時適切にお届けすることによって地域密着型金融を推進しております。

### ■ 金融円滑化対応方針

経営の基本理念「地域に愛され、親しまれ、信頼される銀行」のもと、お客様に対する円滑な資金供給を最も重要な社会的使命の一つと位置づけて取り組んでいます。お客様に当社の金融円滑化に対する取組姿勢をご理解いただくとともに、これまで以上に金融サービス業としての金融仲介機能を発揮し、お客様からの経営改善等の各種ご相談、お借入れ条件の変更等に迅速かつ適切にお応えするための体制を整備しています。

## ● 中小企業の経営支援に関する態勢整備

当社は金融円滑化管理体制に経営支援体制を追加し、以下の体制で取り組んでいます。



# 中小企業の経営の改善及び地域の活性化のための取組状況

## ●中小企業の経営支援に関する取組状況

### ■取組状況

- ・当社では審査部に経営革新サポートセンターを設置し、お客さまの経営改善、事業再生に向けた取り組みを支援しています。
- ・当社をメインバンクとしていただいているお客さまを主な対象として、経営改善計画策定の支援やモニタリング、改善策立案への助言や提案、公的機関や専門家の紹介等の業務を行っています。  
(2023年3月31日現在)

本部・営業店が一体となり経営支援を行う対象のお客さま	158社
うち、経営改善計画を策定もしくは策定中のお客さま	98社

- ・当社は2012年11月5日に経営革新等支援機関の認定を受け、経営改善計画策定の支援のほか、事業承継やビジネスマッチング、海外ビジネスサポート等、中小企業の皆さまの経営力強化を図るための各種支援を行っています。
- ・また、お客さまが置かれた「外部環境」や、お客さまそれぞれの「優れた面」「克服すべき課題」を十分に把握・分析して「事業性評価」を行うとともに、当社グループを挙げて適切な「ソリューションメニュー」を提供しています。

### ■経営サポート事例

#### 創業・新規事業開拓のサポート

- ・外部機関や専門家と連携し事業計画策定や資金支援を実施しました。
- ・自治体主催の創業支援セミナーに講師として登壇し、創業者へのサポートを実施しました。

#### 成長段階におけるサポート

- ・合同商談会や個別のビジネスマッチングなどを通じて、お客さまの販路・調達先拡大のサポートを実施しました。
- ・また、外部事業者や専門家と幅広く連携することで、お客さまの人材確保やコストダウンなど、様々な経営課題・ニーズに対してのソリューションを提案しました。

#### 経営改善・事業再生・業種転換等のサポート

- ・原材料価格高騰等により収益力に課題があるお客さまに対し、事業実態を共有した上で課題解決に向けた対話を重ね、経営改善計画の策定支援を実施しました。
- ・また、計画の実効性を高めるために、外部専門家の紹介など多岐にわたるサポートを実施しました。

#### 事業承継のサポート

- ・多くの企業オーナーが事業承継を検討する年齢となっています。  
事業承継を検討しているオーナー経営者の考える将来の経営戦略を確認しながら、後継者への自社株の移転方法や、オーナー経営者の相続対策などを信託商品「OKB相続サポート」の活用や専門機関との連携によりサポートしました。
- ・また、後継者不在のオーナー経営者に対しては、M&Aを提案し、相手方の経営資源も活用することで、持続的な成長が期待できるマッチングを行いました。

### ■経営者保証に関するガイドラインへの対応

- ・当社では「経営者保証に関するガイドライン※」（以下、「ガイドライン」）の趣旨を踏まえ、経営者保証に依存しない融資の一層の促進を図るとともに、ガイドラインで示された合理性が認められる保証契約の在り方にに基づき対応しています。

	2021年度（上半期）	2021年度（下半期）	2022年度（上半期）	2022年度（下半期）
新規に無保証で融資した件数	2,460件	1,805件	2,477件	2,245件
保証契約を変更した件数	73件	114件	51件	61件
保証契約を解除した件数	387件	449件	385件	347件
ガイドラインに基づく保証債務整理の成立件数	0件	1件	0件	0件
新規融資件数	7,705件	6,738件	7,600件	7,448件
新規融資に占める経営者保証に依存しない融資の割合	31.9%	26.8%	32.6%	30.1%

※2013年12月5日に経営者保証に関するガイドライン研究会（事務局：全国銀行協会・日本商工会議所）が公表

#### 新規融資に占める経営者保証に依存しない融資の割合

	2022年度（下半期）
新規融資に占める経営者保証に依存しない融資の割合 $\{(①+②+③+④) \div ⑤\} \times 100$	30.1%
①新規に無保証で融資した件数	2,245件
②経営者保証の代替的な融資手法として、停止条件付保証契約を活用した件数	0件
③経営者保証の代替的な融資手法として、解除条件付保証契約を活用した件数	0件
④経営者保証の代替的な融資手法として、ABLを活用した件数	0件
⑤新規融資件数	7,448件

#### 事業承継時における保証徴求割合(4類型)

	2022年度（下半期）
新旧両経営者から保証徴求 $\{⑥ \div (⑥+⑦+⑧+⑨)\} \times 100$	0.0%
旧経営者のみから保証徴求 $\{⑦ \div (⑥+⑦+⑧+⑨)\} \times 100$	40.3%
新経営者のみから保証徴求 $\{⑧ \div (⑥+⑦+⑧+⑨)\} \times 100$	49.2%
経営者からの保証徴求なし $\{⑨ \div (⑥+⑦+⑧+⑨)\} \times 100$	10.5%
⑥代表者の交代時において、旧経営者との保証契約を解除せず、かつ、新経営者との保証契約を締結した件数(新旧両経営者から保証徴求)	0件
⑦代表者の交代時において、旧経営者との保証契約は解除しなかったが、新経営者との保証契約は締結しなかった件数(旧経営者のみから保証徴求)	119件
⑧代表者の交代時において、旧経営者との保証契約を解除する一方、新経営者との保証契約を締結した件数(新経営者のみから保証徴求)	145件
⑨代表者の交代時において、旧経営者との保証契約を解除し、かつ、新経営者との保証契約を締結しなかった件数(経営者からの保証徴求なし)	31件

## 中小企業の経営の改善及び地域の活性化のための取組状況

### ●地域の活性化に関する取組状況

#### ■開催セミナー・商談会等（2022年度）

**セミナー** お客さまの関心が高いテーマを選定しセミナーを開催しています。

開催日	開催地	タイトル
2022年		
4月25日	オンライン	OKB補助金サポートセミナー 「事業再構築補助金 第6回公募の押さえるべきポイント」
5月25日	オンライン	OKB「SDGsセミナー」～サイバーセキュリティ編～
6月24日	オンライン	OKB「SDGsセミナー」～健康経営編～
7月20日	オンライン	経営課題を解決！品質管理（QC）セミナー
7月21日	オンライン	OKB親族内承継セミナー～自社株式の渡し方～
7月27日	オンライン	OKB「カーボンニュートラルセミナー」
8月5日	オンライン	OKB退職金準備セミナー
8月25日	大垣市および オンライン	OKB農業参入セミナー
9月8日	オンライン	OKB「SDGsセミナー」～事業継続力強化編～
10月18日	オンライン	OKB「カーボンニュートラルセミナー」 ～今、企業を取り巻く環境とは～
11月9日	オンライン	OKB補助金サポートセミナー 「事業再構築補助金 第8回公募の変更点と事業計画書作成のポイント」
11月15日	オンライン	OKB「SDGsセミナー」～DX編～
12月9日	オンライン	OKBと日本M&Aセンターだから実現できる みんなが幸せになれるM&Aセミナー
2023年		
1月10日	オンライン	～岐阜県との防災協力協定に基づく連携事業～ BCP策定支援セミナー
1月18日	オンライン	OKB「カーボンニュートラルセミナー」～補助金編～
2月9日	オンライン	OKB補助金・助成金サポートセミナー
2月17日	オンライン	OKB「カーボンニュートラルセミナー」 ～脱炭素に向けた戦略策定編～

**商談会** テーマを絞った商談設定や事前研修会の開催により、満足度の高い商談会を開催しています。

開催日	開催地	タイトル	参加企業数等
2022年			
5月26日	名古屋市	OKB“地方創生”ものづくり商談会 with 日本トムソン	12社
7月8日,22日,29日	名古屋市	木曾三川流域「食」個別商談会2022	38社
10月12日,13日	東京都	地方銀行フードセレクション2022	29社
2023年			
3月6日	名古屋市	OKB“地方創生”ものづくり商談会 with 太陽日酸	5社

#### ■ビジネスマッチングの実績

	2022年度
成約件数	834件